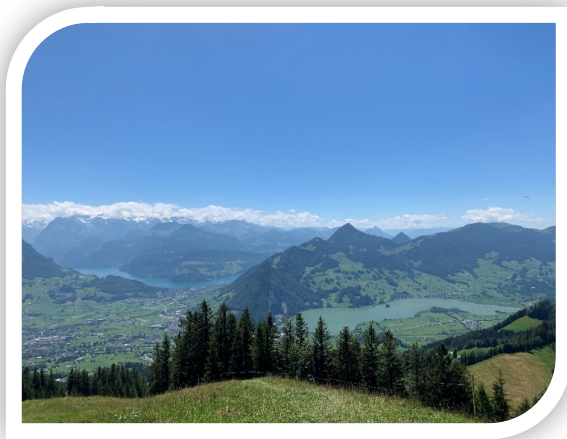


100 Tage Plan

September 2020
Giacomo Garaventa
Nachfolger.ch

Der 100 Tage Plan / Aussicht



Die 7 Schritte
zu einer gelungenen Vorbereitung auf
die ersten
100 Tage im Unternehmen.

1. Zuhören & zusehen & lernen

Mitarbeiter	Persönliches Gespräch
Grösste Kunden	Persönliches Gespräch
Grösste Zulieferanten	Persönliches Gespräche
Bankverbindungen	Persönliches Gespräch
Branchenverband	Persönliches Gespräch

 **Fazit: Sie müssen sich dafür ZEIT nehmen auch wenn sie keine Zeit haben.**

2. Finanzielle Führung & Stand der Digitalisierung

Verständnis über die Finanzielle Führung der Unternehmung erlangen:

- Welche Daten wollen sie sehen, verstehen und interpretieren können?
- Wie hat man das bis heute gemacht?
 - Verstehe ich die Details, oder wo sind meine Lücken?
- Wer ist der Ansprechpartner intern?
- Wie will ich das in Zukunft organisiert haben?
- Neuer Treuhänder, oder will ich mit dem alten fortfahren?
 - Monatsabschlüsse
 - Liquiditätsplanung
 - Jahresabschlüsse



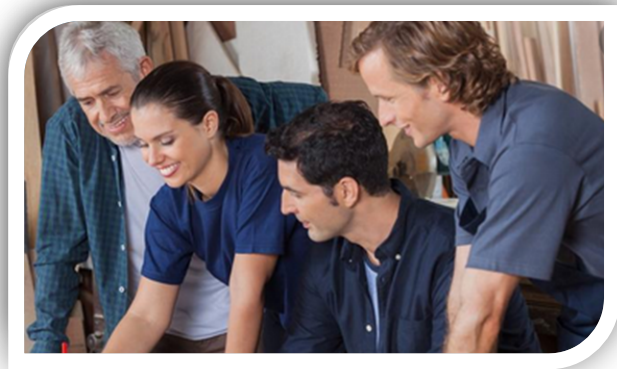
Fazit: Bei der Due-Diligence genau hinschauen, wie steht es mit der Digitalisierung!

3. Erkenntnis der Kultur



Fazit: Wie tickt die Firma! Wie ticken Sie selber!

4. Verwaltungsrat & Geschäftsführung & Team



	Heute	Morgen
Verwaltungsrat	x	X oder Y?
Beirat	x	X oder Y?
Geschäftsleitung	x	X oder Y?
Orginagramm	x	X oder Y?
Team	x	X oder Y?

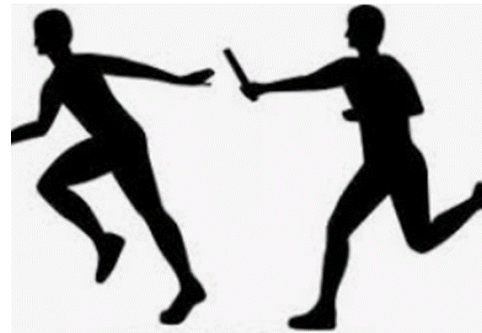


Fazit: Wenn sie eine Veränderung machen wollen, dann ist jetzt der richtige Zeitpunkt!

5. Übergabe Tätigkeiten des CEO/GF

Kern-Prozesse / Laufende Projekte & Forschung & Entwicklung / Führung der Mitarbeiter

1. Kunden / Margen
2. Administration & Finanzen
3. Messen & Aktivitäten



**Fazit: Machen Sie die Übergabe kurz und schmerzlos.
Keine wischiwaschi Übungen!**

6. Kommunikation

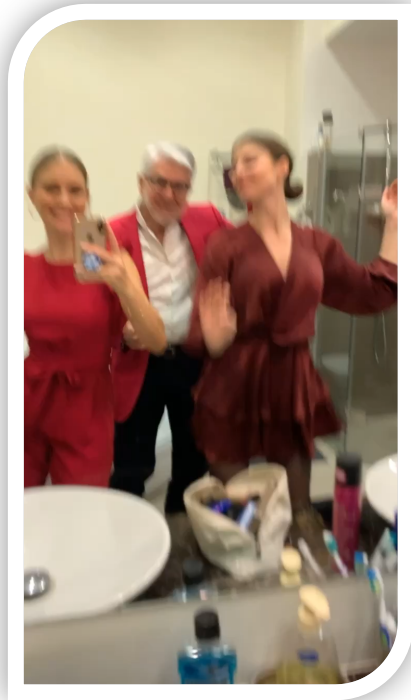
Planung: Dauer und Übergabe der einzelnen Blöcke sollen gemeinsam mit den heutigen Eigentümern erarbeitet werden.

- Administrative Vorkehrungen
- HR-Eintrag
- Bankunterschriften
- Visitenkarte
- E-Mail Adressen
- Zutritt zum Gebäude
- Arbeitsplatz



Fazit: In der Kürze liegt die Würze. Kein Mensch interessiert sich für die Nebensätze. Konzentrieren sie sich auf das Wesentliche!

7. Freude



FreudeamProjekt.MOV

Bleiben Sie sich selber...

Danke!



Pia & Giacomo Garaventa
www.nachfolger.ch
041 810 10 10
info@nachfolger.ch